

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор
ООО «ЯРХОТЭЛ»



« 28 » августа 2026 года

Е. А. Пустовая

УТВЕРЖДАЮ

Директор Ярославского
филиала Финуниверситета



« 28 » августа 2026 года

В. А. Кваша

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

Направление подготовки: 43.03.03 «Гостиничное дело»
Профиль: «Гостиничный бизнес»

Автор: А. М. Сальников

*Одобрено на заседании кафедры «Экономика и финансы» Ярославского
филиала Финуниверситета (протокол № 10 от 26.05.2026)*

Ярославль, 2026

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Международный бизнес» имеет порядковый номер Б.1.1.3.3 в структуре основной образовательной программы по направлению бакалавриата 43.03.03 «Гостиничное дело», профиль «Гостиничный бизнес» для очной формы обучения.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами усвоения образовательной программы

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями / индикаторами достижения компетенции
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	1. Использует знания о закономерностях развития природы, межкультурного разнообразия общества для формирования мировоззренческой оценки происходящих процессов 2. Использует навыки философского мышления и логики для формулировки аргументированных суждений и умозаключений в профессиональной деятельности 3. Работает с различными массивами информации для выявления закономерностей функционирования человека, природы и общества в социально-историческом и этическом контекстах	Знать: закономерности развития природы и межкультурного разнообразия общества Уметь: выявлять особенности межкультурных взаимодействий, влияющих на формирование общества в целом Знать: основы философии и логического мышления Уметь: использовать основы философского мышления и навыков логического мышления для грамотных умозаключений в профессиональной деятельности Знать: различные источники для сбора информации социально-исторического и этического контекста Уметь: использовать различные массивы информации для выявления закономерностей функционирования природы, человека и общества
ОПК -6	Способен применять законодательство Российской Федерации, а также нормы международного права при осуществлении профессиональной деятельности	1. Осуществляет поиск и обоснованно применяет необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в избранной профессиональной области 2. Соблюдает законодательство Российской Федерации, а также нормы международного права при осуществлении	Знать: источники нормативно-правовых документов Уметь: применять нормативно-правовую документацию в профессиональной деятельности Знать: нормы российского законодательства и нормы международного права Уметь: применять нормы российского законодательства, а также нормы международного права в осуществлении

		профессиональной деятельности 3. Обеспечивает документооборот в соответствии с нормативными требованиями	профессиональной деятельности Знать: инструменты документооборота Уметь: использовать инструменты документооборота для решения бизнес-задач
--	--	---	---

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з. е. / часах)	3 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 / 108	108
Контактная работа-Аудиторные занятия	34	34
Лекции (Л)	16	16
Семинарские занятия (СЗ)	18	18
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

4. Нормативно-правовые документы, определяющие процедуру оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации студентов

Процедура оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся регулируется соответствующими локальными нормативными актами Финансового университета и филиала, регламентирующими порядок организации и проведения контроля уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций у обучающихся.

5. Примеры оценочных средств для проверки сформированности компетенций

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социальном-	1. Использует знания о закономерностях развития природы, межкультурного разнообразия общества для формирования мировоззренческой оценки происходящих	Знать: закономерности развития природы и межкультурного разнообразия общества Уметь: выявлять особенности межкультурных взаимодействий, влияющих на формирование общества в целом	Задание 1. Используя открытые источники, приведите примеры позитивного и негативного влияния политических факторов, фактор безопасности и экономико-финансовых факторов внешней среды на развитие туристско-гостиничной сферы в зарубежных странах и РФ.

историческом, этическом и философском контекстах	процессов 2. Использует навыки философского мышления и логики для формулировки аргументированных суждений и умозаключений в профессиональной деятельности 3. Работает с различными массивами информации для выявления закономерностей функционирования человека, природы и общества в социально-историческом и этическом контекстах	Знать: основы философии и логического мышления Уметь: использовать основы философского мышления и навыков логического мышления для грамотных умозаключений в профессиональной деятельности Знать: различные источники для сбора информации социально-исторического и этического контекста Уметь: использовать различные массивы информации для выявления закономерностей функционирования природы, человека и общества	Задание 2. Используя открытые источники, приведите примеры и оцените содержание услуг «Все включено» и «Ультра - все включено» на курортах Турции, Египта, ОАЭ. Задание 3. Почему продолжение политики преимущественного экспорта сырья неизбежно приведет к тому, что страна отстанет от других стран, экспорт которых основывается на инновациях и высокотехнологичной продукции? Что можно и надо сделать для изменения данной ситуации?
ОПК-6. Способен применять законодательство Российской Федерации, а также нормы международного права при осуществлении профессиональной деятельности	1. Осуществляет поиск и обоснованно применяет необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в избранной профессиональной области 2. Соблюдает законодательство Российской Федерации, а также нормы международного права при осуществлении профессиональной деятельности 3. Обеспечивает	Знать: источники нормативно-правовых документов Уметь: применять нормативно-правовую документацию в профессиональной деятельности Знать: нормы российского законодательства и нормы международного права Уметь: применять нормы российского законодательства, а также нормы международного права в осуществлении профессиональной деятельности Знать: инструменты	Задание 1. Российская компания собирается выйти на международный рынок гостиничной индустрии. Какие исследования она должна осуществить прежде, чем она сможет оценить реальные возможности и перспективы выхода на интересующий ее рынок? Какие нормативно-правовые документы следует изучить прежде выйти на зарубежный рынок? Задание 2. Допустимо ли относить к форс-мажорным нарушениям обязательства по исполнению международного контракта по причинам, сопряженным с последствиями глобального финансового-экономического кризиса? Ответ аргументируйте. Задание 3. Во время пандемии

	документооборот в соответствии с нормативными требованиями	документооборота Уметь: использовать инструменты документооборота для решения бизнес- задач	коронавируса многие россияне поехали туристами в зарубежные страны, в том числе в страны, неблагоприятные с точки зрения пандемии. Достаточно ли российская нормативно-правовая база для регулирования туристской деятельности в условиях пандемии? Изложите ваши соображения
--	--	--	---

6. Материалы для промежуточной аттестации

6.1 Примерный перечень вопросов для зачета

1. Юридические лица в международном бизнесе: сущность и порядок образования.
2. Классификация организационно – правовых форм международного бизнеса.
3. Положительные и отрицательные эффекты деятельности ТНК.
4. Международная компания как объект управления.
5. Сущность и классификация зарубежных рынков.
6. Выход на международные рынки: критерии выбора.
7. Матрица И. Ансоффа.
8. Особенности ценообразования на мировом рынке.
9. Международная предпринимательская деятельность: природа, формы, специфика, роль.
10. Понятие риска в международном бизнесе, его классификация.
11. Аутсорсинг в международном бизнесе: понятие, виды, тенденции.
12. Внешние риски глобального характера международного бизнеса.
13. Учет политических рисков в международном бизнесе.
14. Учет валютных рисков в международном бизнесе.
15. Международная логистика: сущность, особенности, виды, факторы, влияющие на выбор типа перевозки.
16. Международные перевозки: сущность, виды, правовое регулирование.
17. Состояние мирового рынка логистики.
18. Международные железнодорожные перевозки.
19. Международные воздушные перевозки.
20. Мировой водный транспорт.
21. Международные автомобильные перевозки.
22. Международный трубопроводный транспорт.
23. Международный франчайзинг: сущность, виды, субъекты, механизм осуществления сделки, барьеры для входа зарубежные рынки.
24. Международный франчайзинг: преимущества и недостатки для разных субъектов сделки.
25. Международный факторинг: сущность, субъекты, схемы.
26. Использование лизинга в международном бизнесе: понятие, правовое регулирование, субъекты, классификация.
27. Виды и формы внешнеторговых сделок и операций.
28. Схемы, используемые при встречных закупках в международном бизнесе.
29. Внешнеторговой контракт купли- продажи.
30. Международные расчеты во внешнеторговых операциях.
31. Инженерно-консультационные услуги – инжиниринг.

32. Управление финансами в международном бизнесе: цель, функции, принципы организации.
33. Основные формы отчетности при анализе финансового состояния международной компании.
34. Бюджет как инструмент финансового контроля международной компании.
35. Финансовые риски международной компании: понятие, процесс управления, оценка риска.
36. Основы риск - менеджмента в международном бизнесе.
37. Характерные черты международного бизнеса.
38. Международная деловая среда: понятие, структура.
39. Основные формы организации международного бизнеса.
40. Многонациональная компания как форма ведения международного бизнеса
41. Стратегические решения в международном бизнесе
42. Основные формы международного предпринимательства.
43. Виды мировых цен.
44. Факторы выбора стратегии выхода на зарубежный рынок.
45. Матрица БКГ (Boston Consulting Group)

6.2. Пример экзаменационного билета/билета для сдачи зачета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)**

Кафедра «Экономика и финансы»
 Дисциплина «Международный бизнес»
 Филиал Ярославский Форма обучения очная
 Семестр 3 Направление 43.03.03 «Гостиничное дело», профиль «Гостиничный бизнес»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Теоретический вопрос 1.	15 баллов
2	Теоретический вопрос 2.	15 баллов
3	Практико-ориентированное задание.	30 баллов

Подготовил

Фамилия И. О.

Утверждаю:

Заведующий кафедрой
«Экономика и финансы»

Фамилия И. О.

Дата xx.xx.20xx г.

7. Формы внеаудиторной самостоятельной работы студентов, предусмотренные учебным планом

7.1 Выполнение формы текущего контроля

1. Влияние международного туристского и гостиничного бизнеса на развитие экономики России.
2. Кросс-культурная составляющая развития гостиничного бизнеса в Российской Федерации.

3. Транспортировка пассажиров и внешнеторговых грузов воздушным транспортом: особенности и тенденции развития рынка воздушных перевозок
4. Особенности заключения договоров в международном туристском бизнесе.
5. Формы международных торговых операций в гостиничном бизнесе.
6. Национальное и международное правовое регулирование международной логистики.
7. Международные воздушные перевозки.
8. Международные морские перевозки.
9. Технологические музеи мира как объективное следствие постиндустриальности мирового хозяйства.
10. Занятость в мировой гостиничной индустрии: географические и структурные различия.
11. Инновационные стратегии развития международной гостиничной индустрии.
12. Особенности развития гостиничного дела в Японии.
13. Рынок услуг гостеприимства в Индии
14. Рынок услуг гостеприимства в Китае
15. Рынок услуг гостеприимства в ОАЭ.
16. Инновационные технологии в развитии предприятий гостиничного бизнеса: зарубежный опыт.
17. Инновационные маркетинговые технологии в продвижении гостиничного продукта.
18. Современные подходы ресурсосбережения гостиничной инфраструктуры: зарубежный опыт.
19. Влияние цифровизации на развитие международной гостиничной индустрии.
20. Управление гостиничным предприятием в период кризиса: зарубежный опыт.
21. Этнографический глэмпинг как тренд развития в индустрии гостеприимства: зарубежный опыт.
22. Возможности и риски для международных гостиничных цепей ведения бизнеса в России.
23. Сложности выхода российских компаний гостиничного бизнеса на рынки европейских стран.
24. Практика урегулирования международных споров в гостиничной индустрии.

7.2. Рекомендуемые источники информации:

Основная литература:

1. Международный бизнес : учебник / В.К. Поспелов, Н.Н. Котляров, Н.В. Лукьянович [и др.] ; под ред. д-ра экон. наук В.К. Поспелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 379 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1014638. - ISBN 978-5-16-018733-4. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2050502>. — Текст : электронный.
2. Шевченко, Б. И., Международный бизнес : учебник / Б. И. Шевченко. — Москва : КноРус, 2024. — 566 с. — ISBN 978-5-406-11881-8. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/949804>. — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

3. Внешнеэкономическая деятельность и логистика: учебник для направлений бакалавриата и магистратуры "Экономика" / О.В. Игнатова, Н.Л. Орлова, Т.А. Асон [и др.]; под общ. ред. О.В. Игнатовой, Н.Л. Орловой; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2024. — 412 с.: ил. — (Бакалавриат и магистратура). — Текст : непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/950301>. — Текст : электронный.
4. Гостиничный бизнес в современной экономике : учебное пособие / А. Д. Чудновский, М. А. Жукова, А. А. Романов [и др.]. — Москва : Русайнс, 2024. — 237 с. — ISBN 978-5-466-04245-0. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/951766>. — Текст : электронный.
5. Таможенное регулирование в международном бизнесе : учебное пособие / А. А. Прудникова, О. А. Горбунова, О. В. Игнатова [и др.] ; под ред. А. А. Прудниковой. — Москва : КноРус, 2021. — 208 с. — ISBN 978-5-406-02849-0. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/936290>. — Текст : электронный.

6. Чудновский, А. Д. Менеджмент в туризме и гостиничном хозяйстве : учебник / А. Д. Чудновский, М. А. Жукова. — Москва : КноРус, 2024. — 319 с. — ISBN 978-5-406-12120-7. — ЭБС VOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/950664>. — Текст : электронный.